

водохозяйственных систем (ирригационные, энергетические, системы водоснабжения, рекреационные и др.), а также требованиями обеспечения экологической устойчивости осваиваемых территорий.

В настоящее время, задача полного и рационального использования водных ресурсов Южного Кавказа приобретает особую остроту. Возникает объективная необходимость проведения расширенных комплексных исследований, охватывающих взаимосвязи водообеспечения, экологии и экономики, фундаментального изучения отраслей преобразования и использования водных ресурсов, их взаимодействия между собой и с окружающей средой с установлением количественных оценок возможных экологических нарушений и возможностью осуществления природоохранных и водоохранных мероприятий. В этой связи приобретают особую актуальность методы интегрального управления водными ресурсами,

являющиеся эффективным средством решения проблемы дефицита водных ресурсов.

Как показал анализ, одним из наиболее эффективных инструментов оптимизации управления водными ресурсами является математическое моделирование, основанное на методологии системного анализа. При этом в зависимости от условий орошения, возникают достаточно разные задачи математического моделирования.

#### **Литература**

Вартанов М., Кечхошвили Э. Некоторые принципы интегрального управления водными ресурсами Грузии. Строительство №1(48), 2018, ISSN 1512-3936

Иорданишвили И., Гавардашвили Г., Иремашвили И., Вартанов М. Кадастр водных запасов Грузии, «Универсал» Тбилиси-2018, ISBN 978-9941-26-255-5

Юдин Д.Б., Гольдштейн Е.Г. Линейное программирование. Москва-1963

---

### **СПЕЦИФИЧЕСКИЕ ЧЕРТЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ**

---

*Веркина О.С. Логвинова И.В.,*

*ФГБОУ ВО «Ростовский государственный университет путей сообщения»,  
г. Ростов-на-Дону, Россия*

Антикризисное управление кредитной организации можно рассматривать как многофункциональную и диверсифицированную систему, которая включает в себя большое количество специфических элементов, связанных между собой в определенных отношениях и образующие единое целое.

Особенность антикризисного управления кредитной организации направлена на оптимизацию финансовых показателей банковского сектора, преодоление диспропорций в распределении финансовых ресурсов, оценку и учет операционных рисков банков, а также оптимизацию расчетов с кредиторами и заемщиками в реальном секторе экономики.

Одной из основных задач государственного антикризисного управления кредитной организации является использование эффективных мер, рассматривающих различные составляющие банковского процесса. Специфической чертой является проведение Центральным банком антикризисной политики (санации) кредитных организаций. В свою очередь Агентство по страхованию вкладов отвечает за техническую

сторону. Если ЦБ РФ принял решение о санировании кредитной организации, то агентство по страхованию вкладов, в рамках санации банка: выделяет банку деньги на финансовое оздоровление и находит для кредитной организации инвесторов. После принятия решения о санировании банка, устанавливается сумма денежных средств, достаточных для его финансового оздоровления.

Кроме того, одной из важнейших функций аппарата антикризисного управления является разработка планов антикризисного управления кредитной организации.

Прежде всего, система антикризисного управления кредитной организации должна основываться на своевременном мониторинге изменений в банковском секторе экономики.

В связи массового отзыва лицензий Центральным банком у коммерческих банков, Россия потеряла свое лидирующее место, и на 01.01.2021 их количество составляло 436.

На рисунке 1 наглядно представлена динамика изменения количества банков за последние 10 лет.

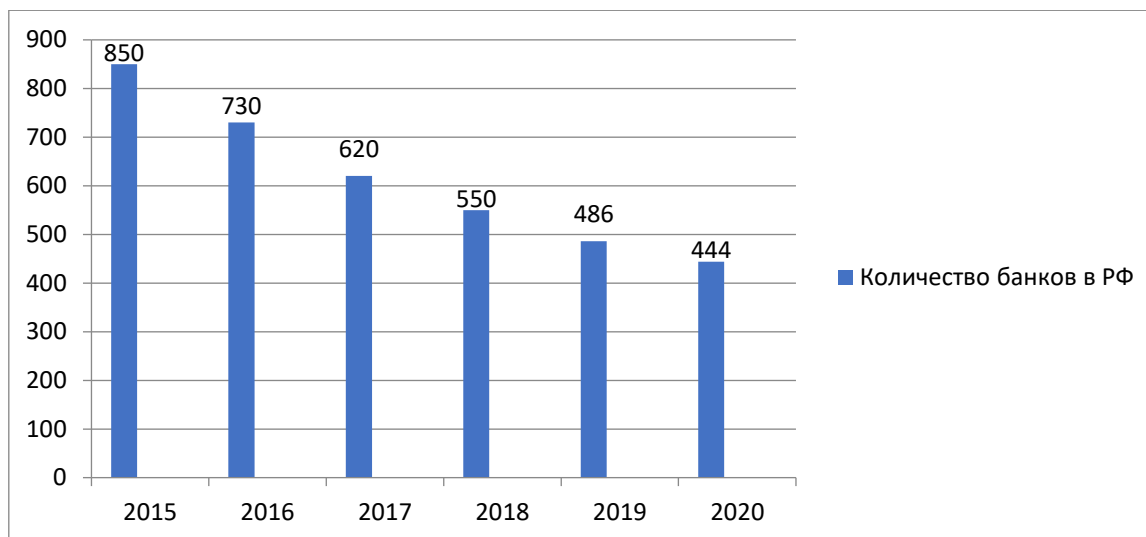


Рис.1. Динамика изменения количества кредитных организаций

В 2016-2017 гг. произошло большое сокращение банков, когда ЦБ РФ активно проводил политику многочисленного отклика лицензий, на это повлиял тот фактор, что некоторым коммерческим организациям не помогло

мероприятие санации. Поэтому целесообразно рассмотреть динамику saniруемых банков Российской Федерации на стадии финансового оздоровления, представленную на рисунке 2.

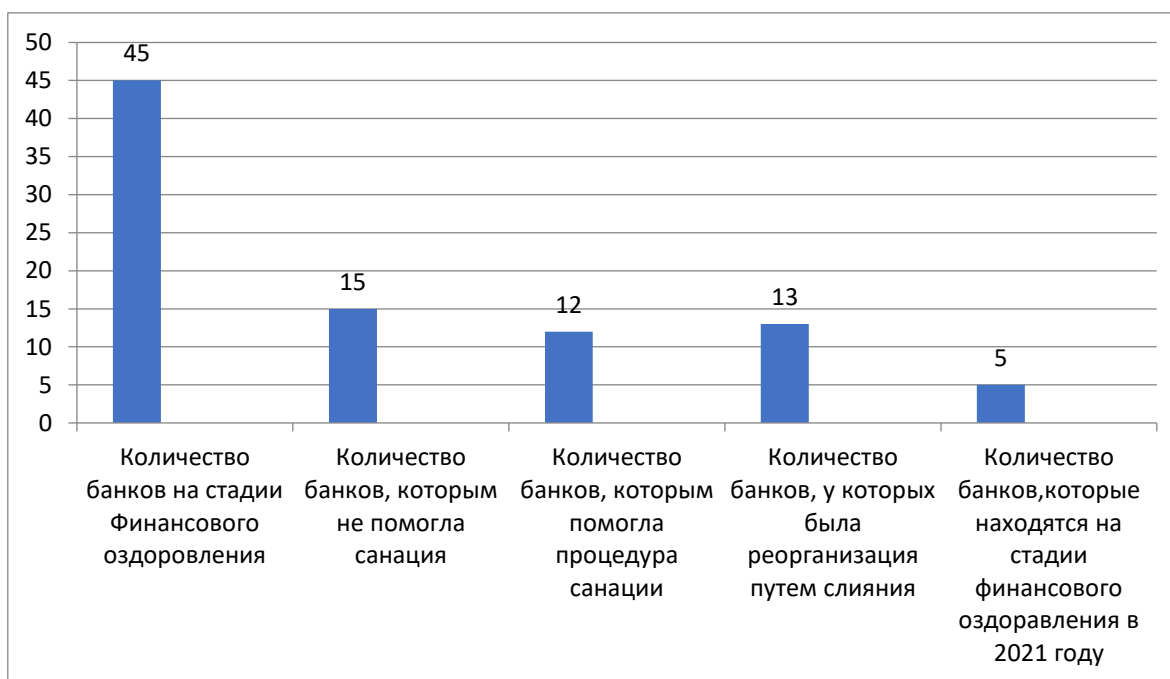


Рис.2. Динамика saniруемых банков Российской Федерации на стадии финансового оздоровления за 5 последних лет

Анализируя данные представленные на графике, можно сказать, что большему количеству saniруемых кредитных организаций не помогли процедуры финансового оздоровления. Это говорит о том, что предлагаемые мероприятия, ЦБ РФ не достаточно эффективны при проведении антикризисного управления. В 2018 году Центральный Банк начал активно внедрять различные процедуры финансового оздоровления. Механизм финансового оздоровления кредитных

организаций зарекомендовал себя как эффективный инструмент восстановления финансового состояния банков, позволяющий в короткие сроки обеспечить соблюдение ими нормативных требований.

На рисунке 3 рассмотрены основные мероприятия, которые проводит ЦБ РФ по осуществлению финансового оздоровления кредитных организаций.



Рис. 3. Мероприятия ЦБ по осуществлению финансового оздоровления кредитных организаций

Антикризисное управление кредитных организаций в Западных странах является распространённым явлением, требующим применения широкого спектра знаний и опыта в области корпоративного менеджмента, финансов, права, маркетинга, психологии и многих других дисциплин. Специалисты в этой области - одни из самых высокооплачиваемых. На данный момент процедуры реструктуризации должника с целью финансового оздоровления предусмотрены законодательством более 80% западных стран. Зарубежные банки принимают такие основные мероприятия по финансовому оздоровлению кредитных организаций, как:

- экспресс-анализ кредитного предприятия, который позволяет выявить все возможные пути выхода из кризиса;
- разработка плана мероприятий по реализации плана реструктуризации и многие другие.

Для решения существующих проблем в функционировании банковских учреждений необходимо сформулировать алгоритм действий в соответствии с разработанным механизмом государственного регулирования антикризисного управления экономической безопасностью банковских учреждений в Российской Федерации. Для стабилизации и улучшения процедуры финансового оздоровления в Российской Федерации можно предложить ввести следующие

мероприятия для раннего выявления признаков банкротства:

- программу стабилизации, которая позволит сохранить финансовую независимость предприятия. Успех данной программы зависит от способности руководства реализовать данную программу. Для этого необходимо установить связь между предприятием и заинтересованными сторонами;
- совершенствовать правила и процедуры по осуществлению различных банковских операций;
- совершенствование работы персонала банка, занимающегося пассивными операциями;
- поиск новых форм работы с клиентами;
- снижение вероятности принятия рискованных и неадекватных решений и т.д.
- Центральному Банку следует усилить защиту прав потребителей и кредиторов, а также усовершенствовать процедуры банкротства, развить платёжную инфраструктуру посредством передачи транзакций по электронным каналам, развитие электронных платежей.
- Также можно предложить улучшить процедуру финансового оздоровления путем создания четких условий для функционирования банковских учреждений, уменьшения появления теневых схем, создания благоприятных условий для повышения уровня экономической безопасности банковских учреждений.

Положительно может повлиять и полный переход на новые стандарты банковских учреждений, внедрения экономических механизмов для развития банковских учреждений и обеспечения эффективного партнерства государства и банковских учреждений России.

В заключении можно сказать, что в настоящее время основной задачей государственного антикризисного регулирования в банковской системе является предотвращение возникновения кризисных ситуаций, осуществление непрерывной оценки и контроля сильных и слабых сторон банковской системы, страны с целью повышения ее финансовой устойчивости и снижения вероятности ее краха.

Таким образом, изучение банковских кризисов и государственного антикризисного регулирования в последние годы приобретает все большее значение. Большинство кризисов имеют одинаковый характер и происхождение, и влекут за собой значительную дестабилизацию всего банковского сектора или его части.

Поэтому необходимой предпосылкой оздоровления банковской системы является принятие новых рассматриваемых мероприятий, которые могут положительно повлиять и улучшить процедуру финансового оздоровления кредитных организаций.

#### **БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК**

**Ларин А.Н.** Механизмы антикризисного регулирования Российской банковской системы // Финансовая аналитика: проблемы и решения. 2020. №21. (дата обращения: 01.06.2021).

**Дзыбулык О.Р.** Оптимизация формирования ресурсной базы коммерческих банков. Банковское дело: научно-практический журнал. 2018. № 5. С. 38–46. (дата обращения: 01.06.2021).

**Михус И.О.** Оценка мер Центрального банка РФ по антикризисному управлению в банковском секторе. Инвестиции: практика и опыт: научное профессиональное издание 2017. №17. п. 82–90 (дата обращения: 01.06.2021).

---

### **КОМПЛЕКСНАЯ РЕКОНСТРУКЦИЯ СЛОЖИВШЕЙСЯ ЗАСТРОЙКИ: ПРИНЦИПЫ И ОСОБЕННОСТИ**

---

*Научный руководитель:*

**Абдуханова Наталья Геннадьевна**

*Доцент, кандидат экономических наук*

*Казанский государственный архитектурно-строительный университет  
г. Казань*

**Гумарова Алия Фанилевна:**

*Студент*

*Казанский государственный архитектурно-строительный университет  
г. Казань*

*Scientific adviser:*

**Abdukhanova Natalia Gennadievna**

*Associate Professor, Candidate of Economic Sciences*

*Kazan State University of Architecture and Civil Engineering, Kazan*

**Gumarova Aliya Fanilevna:**

*Student*

*Kazan State University of Architecture and Civil Engineering, Kazan*

#### **АННОТАЦИЯ**

Жилой фонд в настоящее время в Российской Федерации имеет большую степень физического и морального износа, для устранения которого необходима комплексная реконструкция сложившейся застройки. Для исполнения интересов основных участников рассматриваемого процесса в данной статье представлен организационный механизм комплексной реконструкции сложившейся застройки.

#### **ANNOTATION**

The housing stock in the Russian Federation now has a high degree of physical and moral deterioration, which requires a comprehensive reconstruction of the existing buildings. To fulfill the interests of the main participants in the process under consideration, this article presents an organizational mechanism for the complex reconstruction of the existing development.

**Ключевые слова:** комплексная реконструкция сложившейся застройки, организационный механизм, основные участники реконструкции, градостроительная политика.

**Key words:** complex reconstruction of the existing building, organizational mechanism, main participants in the reconstruction, urban planning policy.

Нарушения правил эксплуатации и несвоевременные плановые ремонтные работы приводят к преждевременному физического износу зданий. В России к тому же большой жилой фонд

кроме физического износа, имеет и моральный износ. Отсюда возникает острая необходимость в увеличении объема работ по переустройству жилых, производственных и общественных зданий.